



**Universidad
Tecnológica de Bolívar**
CARTAGENA DE INDIAS

Presentación del Informe de Gestión y Balance Social 2008 a la Asamblea General

Mayo 28 de 2009



**Universidad
Tecnológica de Bolívar**
CARTAGENA DE INDIAS

INFORME DE GESTIÓN 2008

- 1. Informe de Gestión y Balance Social 2008**
- 2. Informe del Revisor Fiscal**
- 3. Informe Financiero 2008**



1. Informe de Gestión y Balance Social 2008



**Universidad
Tecnológica de Bolívar**
CARTAGENA DE INDIAS

Informe de Gestión y Balance Social 2008. Balance del Quinquenio.



Parte I

Balance Quinquenio de la Investigación 2004-2008.

Parte II

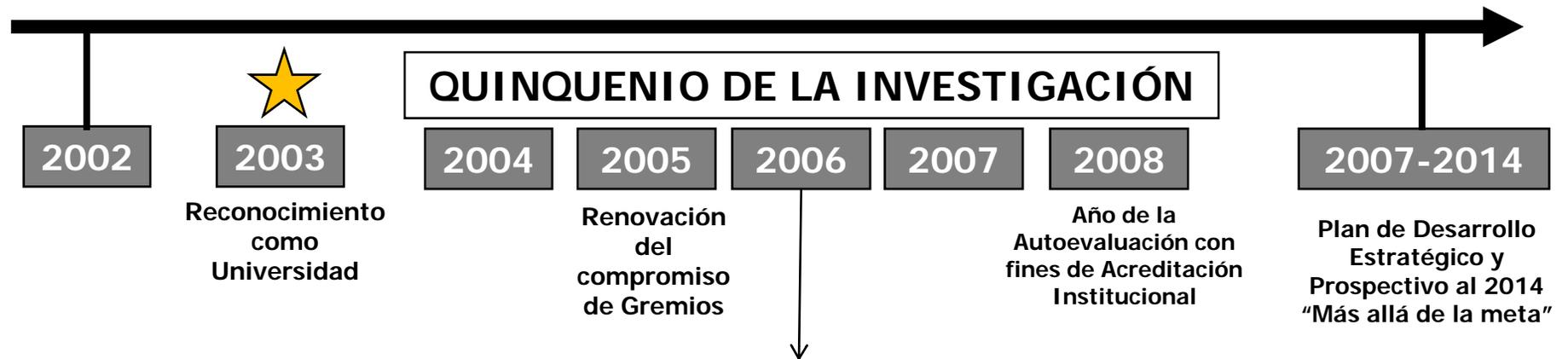
Informe de Gestión y Balance Social 2008. "Año de la Autoevaluación con fines de Acreditación Institucional.

Parte I

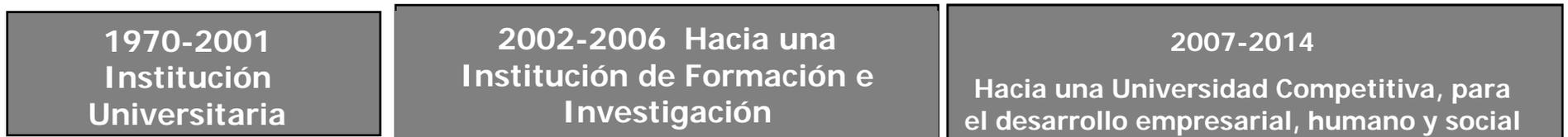
Año de la Autoevaluación con fines de Acreditación Institucional

Balance del Quinquenio
de la Investigación
2004 - 2008

De Dónde Venimos



CINCO ESTRATEGIAS



2014

2010

2006

Reconocidos como universidad
Redes de investigadores a nivel nacional en conformación
Profesores con altas calificaciones académicas
Vinculados a la comunidad internacional
Modelo Pedagógico integral y flexible
Líderes en la ciudad: actores en la transformación social
Ampliando la cobertura, atrayendo y facilitando el acceso a los más capaces
Alianzas con el sector productivo en proceso de consolidación



Universidad con fortaleza en los Postgrados y con acreditación nacional
Redes de investigadores a nivel nacional consolidadas e inserción en redes internacionales
Profesores de TC con altos estándares académicos e investigativos
Ambiente internacional en los Campus
Modelo Pedagógico integral, flexible enfatizando en competencias
Liderazgo regional: aportando al desarrollo y competitividad de la región
Desarrollo periférico y expansión territorial, nueva oferta programas virtuales y facilidades de acceso a los más capaces
Un Modelo de articulación Universidad - Empresa



Universidad Investigativa con acreditación internacional de programas
Grupos de investigación escalafonados y centros de excelencia en consorcio con otras universidades
Profesores de TC con alta productividad científica reconocida internacionalmente
Socios estratégicos a nivel nacional e internacional. Insertados en la comunidad global
Modelo educativo siglo XXI: Integral, Innovador, flexible y Virtual
Competitividad nacional e internacional: Proyectos de alto impacto para la transformación del entorno
Ampliación de cobertura con servicios transfronterizos y atracción de estudiantes extranjeros
Socios estratégicos del sector empresarial

Parte II

Año de la Autoevaluación con fines de Acreditación Institucional

Informe de gestión y Balance Social 2008

¿Que es la Acreditación Institucional?

La Acreditación Institucional es el reconocimiento que hace el Estado de la Calidad de una Institución de Educación Superior y del servicio Educativo que presta.

Se basa en su propia evaluación, en una evaluación externa y una evaluación síntesis. Apunta al reconocimiento de la excelencia global a través del desempeño de grandes áreas de desarrollo institucional.

ETAPAS DEL PROCESO DE ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

•Manifiesto de Intención

•Apreciación de condiciones iniciales.



•Autoevaluación (2008)

•Construcción del informe de autoevaluación (2009)

•Envío del Informe de autoevaluación (2009)

•Evaluación Externa de pares académicos (2009)

•Evaluación Externa de pares académicos (2009 o 2010)

•Evaluación del CNA y Resolución MEN

El proceso de autoevaluación fue un proceso participativo

FUENTES DE INFORMACIÓN

Talleres

- Comités de Facultad (4 Facultades)

Encuestas (1.502)

Estudiantes de pregrado y posgrado.

Docentes TC.

Docentes Cátedra.

Personal Administrativo y directivo.

Miembros Consejo Superior

Buzón Virtual y validación de información

- Estudiantes de Pregrado y Posgrado.

- ### **Información Institucional**
- Planes, Políticas, Proyectos, Estadística, Manuales, visitas de pares, indicadores, etc.

Estudios

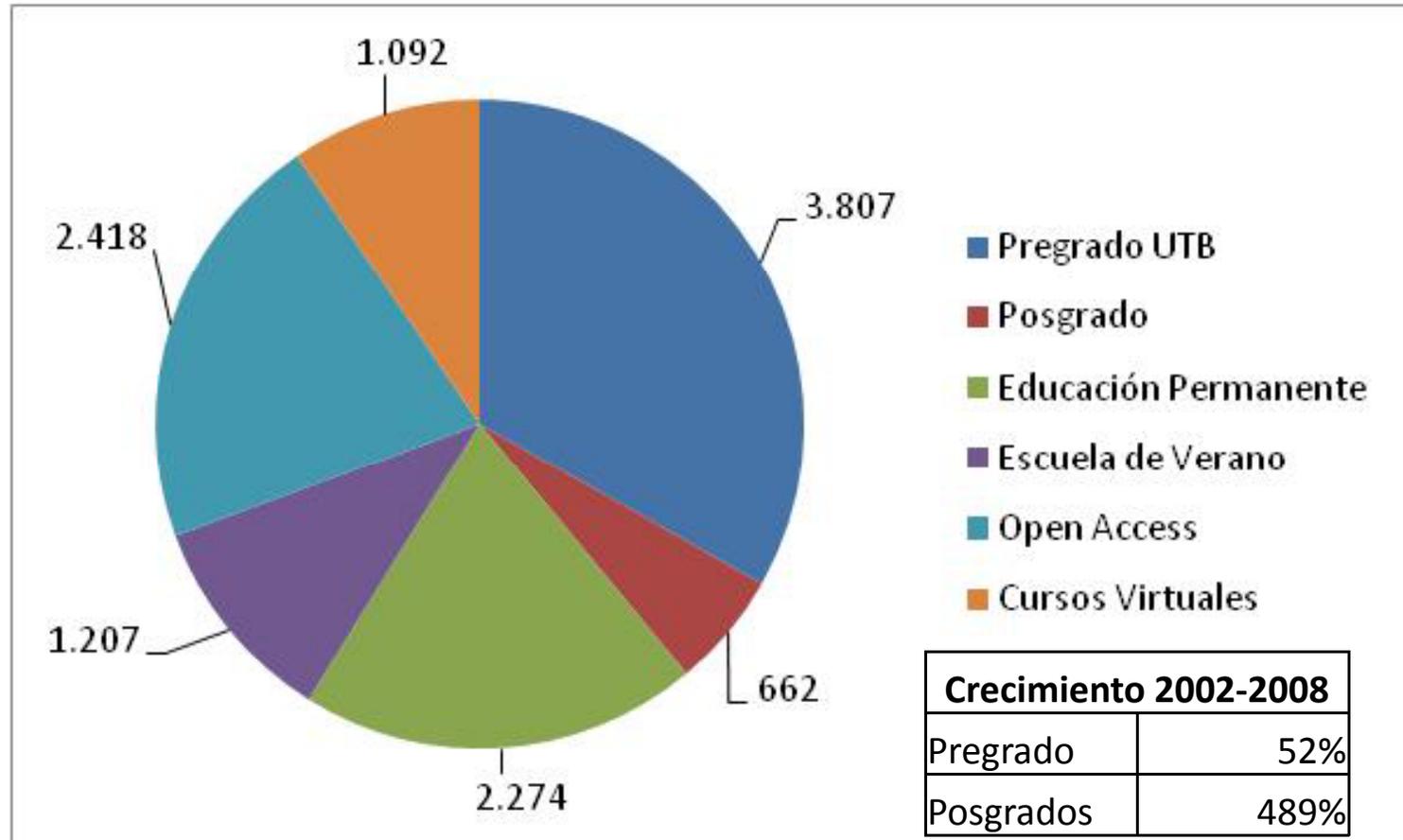
- Estudio de Posicionamiento e Imagen UTB
- Estudio de Seguimiento e Impacto de Egresados

Resultados del Proceso de Autoevaluación para elaborar Documento de Autoevaluación.

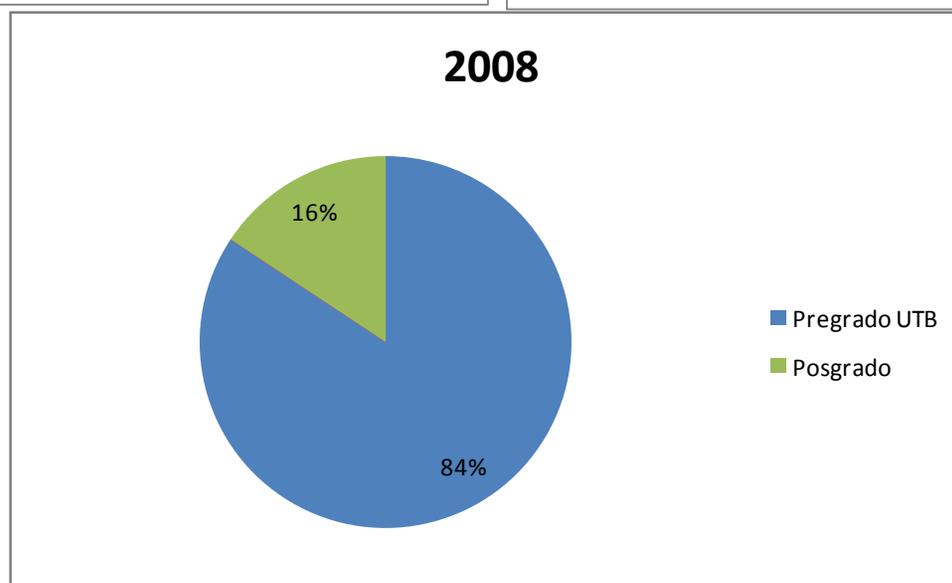
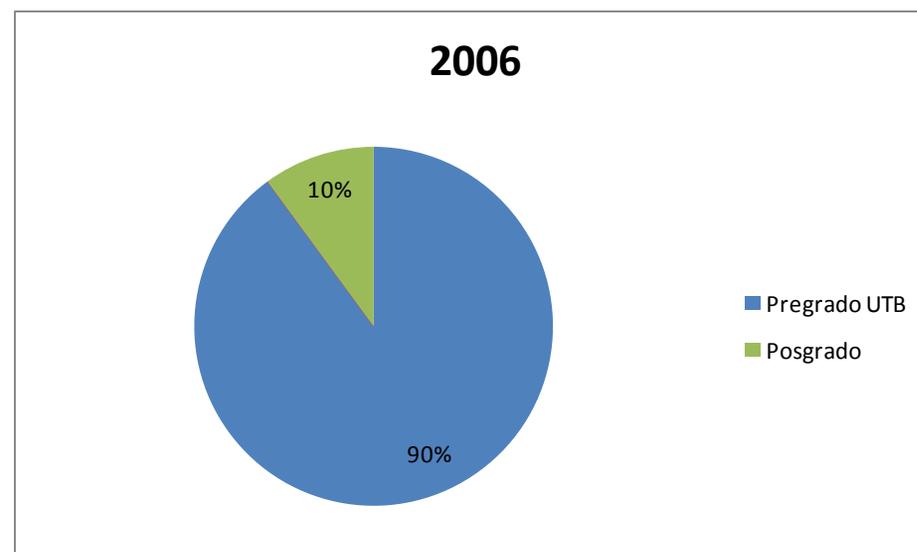
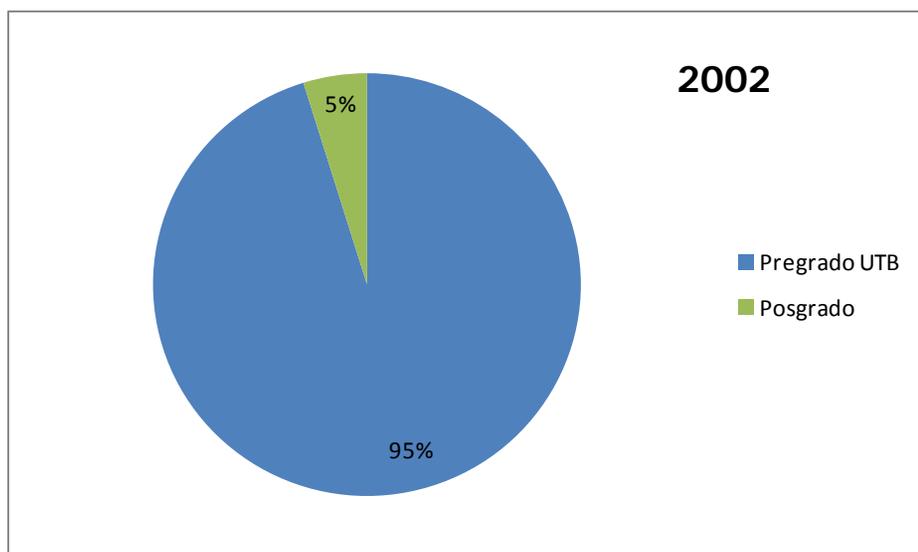
Fortalezas Contundentes.

- 1. Existencia de documentos institucionales.**
- 2. La proyección social**
- 3. Posicionamiento de la Institución y de sus egresados en el sector empresarial**
- 4. Estímulos para la investigación.**
- 5. Los currículos de pregrado y posgrado**
- 6. Calidad del cuerpo profesoral y participación**
- 7. Estímulos a docentes**
- 8. El clima organizacional**
- 9. La planeación.**
- 10. Manejo Financiero**

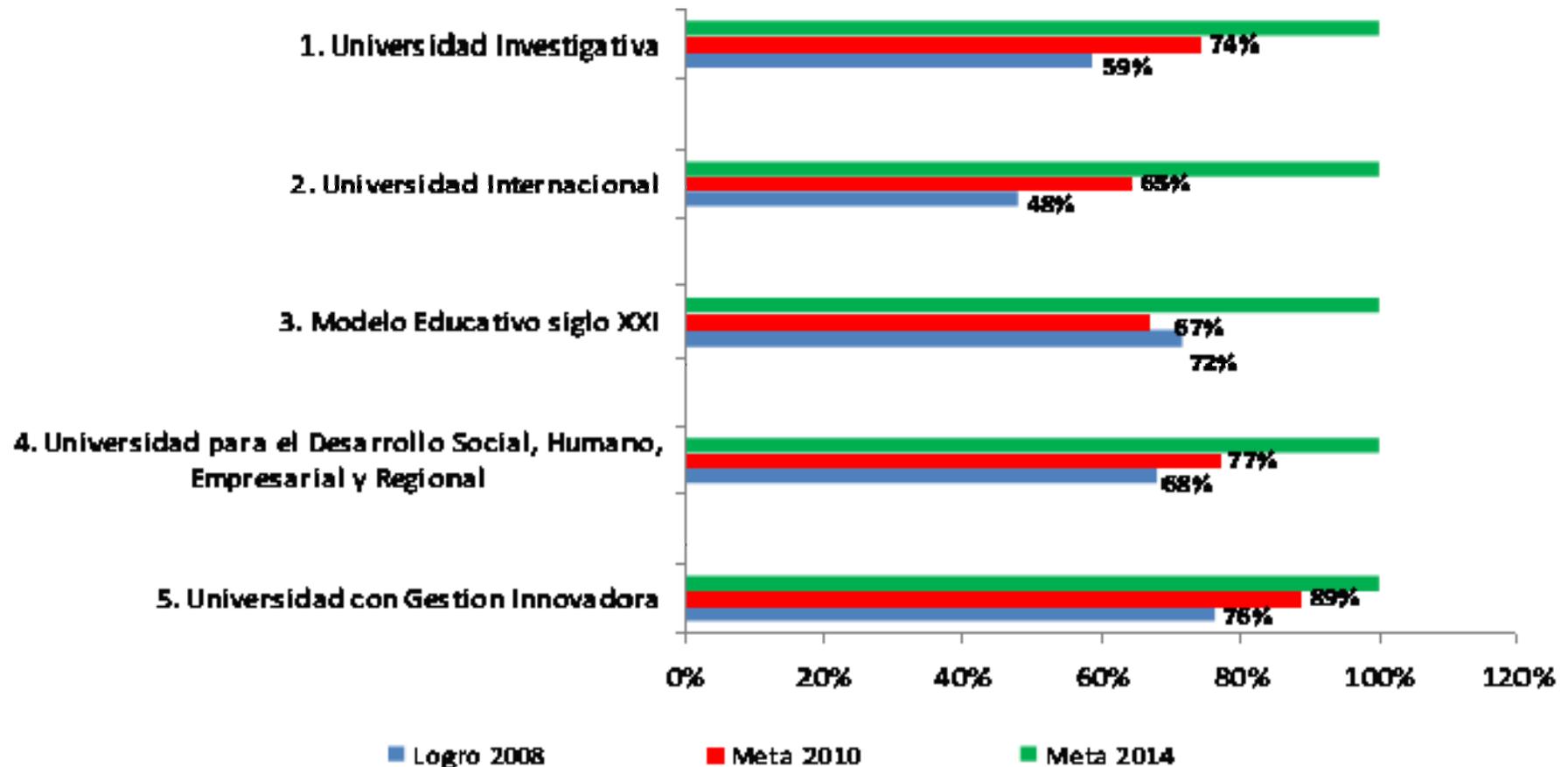
Cobertura 2008: 11.460 Personas atendidas



Nuestro Año 2008: Año de la Autoevaluación con fines de Acreditación Institucional



AVANCES EN EL PLAN DE DESARROLLO AL 2014





**1.
Universidad
Investigativa**

- Se realizó la autoevaluación con fines de Acreditación Institucional
- Obtención del 100% de los Registros Calificados de los programas de Posgrado
- Aprobación de 4 nuevas Especializaciones y 4 nuevas Maestrías propias
- Continuidad del plan de formación del Cuerpo Profesor
- Aprobación de los documentos que soportan el proceso investigativo
- Movilización de mayores recursos financieros y apoyo por parte de los usuarios del conocimiento generado por la UTB

2008

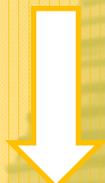
Investigación fuerza motriz logro: 107% - Calif. Global



Financiación externa de la investigación	262%
Logro 2007	896 M \$
Meta - logro 2008	1000 M\$ - 2616 M \$
Meta 2010	1.500 M\$



Tesis de grado relacionadas con proyectos de investigación	133%
Meta 2007	39%
Meta -logro 2008	50% - 67%
Meta 2010	65%



Número de artículos en revistas indexadas por grupo de Investigación	27%
Meta 2007	0.5
Meta - logro 2008	1 - 0.3
Meta 2010	4

2008

Fortalecimiento de posgrados: 102% - Calif. Global



Tasa de deserción por cohorte estudiantes posgrado	118%
Logro 2007	8%
Meta - logro 2008	7.5% – 6%
Meta 2010	5%



Registros calificados	100%
Logro 2007	25%
Meta -logro 2008	100%
Meta 2010	100%



Matriculas est. nuevos en prog. de posgrados	93%
Logro 2007	602
Meta - logro 2008	715 - 662
Meta 2010	1000

2008

Excelencia Académica: 93% - Calif. Global



ECAES por encima Media Nacional

112%

Logro 2007

41%

Meta - logro 2008

45% – 50%

Meta 2010

80%



Acreditación Institucional

100%

Logro 2007

20%

Meta -logro 2008

40%

Meta 2010

100%



Tasa de deserción pregrado

61%

Logro 2007

8.36%

Meta - logro 2008

6% - 10%

Meta 2010

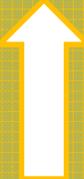
5%

2. Universidad Internacional

- Fortalecimiento del bilingüismo y la internacionalización
- Relanzamiento del Centro de Estudios Asiáticos UTB – UAM
- Firma convenio con el INCAE BUSINESS SCHOOL, Red de universidades de excelencia
- UTB sede de eventos internacionales: X Iberomed, 3er encuentro de Rectores de Universidades de Centroamérica y Colombia ASCUN – SUCSA en el marco del CRES 2008 IESALC - UNESCO, Encuentro internacional sobre Desarrollo y Cultura, VIII Conferencia Internacional de Finanzas

2008

Internacionalización logro: 136% - Calif. Global

	Oferta de programas en el exterior (Escuela de Verano)	433%
	Logro 2007	2
	Meta -logro 2008	3-13
	Meta 2010	10
<hr/>		
	Movilidad internacional de estudiantes (Incluye Intercambios, Rutas Académicas, Prácticas y Pasantías)	173%
	Logro 2007	10
	Meta - logro 2008	15 - 26
	Meta 2010	50
<hr/>		
	Movilidad docente TC nacional	60%
	Logro 2007	37.2
	Meta -logro 2008	40-24
	Meta 2010	60

3. Modelo Educativo Siglo XXI

- Avance en la gestión de 8 nuevos registros calificados de programas técnicos y tecnológicos para ofertarlos en el 2009
- Incremento de la población matriculada y ampliación de cobertura en cursos virtuales
- UTB asume como operadora de 3 nuevos CERES en Cartagena
- Proyectos especiales: MIPYME Digital, Diplomado en gestores de calidad

2008

Innovación, virtualización y flexibilización logro: 150% - Calif. Global



Matriculas cursos virtuales educación permanente	560%
Logro 2007	195
Meta -logro 2008	195 - 1092
Meta 2010	200



Cursos virtuales pregrado	209%
Logro 2007	9
Meta -log ro 2008	11-23
Meta 2010	40



Pregrado en programas coterminales	20%
Logro 2007	0.80%
Meta -logro 2008	2% -0.41%
Meta 2010	10%

4. Universidad Humana, Social, Empresarial y Regional

- Coordinación de actividades del CUEE (Comité Universidad – Empresa - Estado) y del II Encuentro Universidad – Empresa - Estado de Cartagena y Bolívar
- Primer proyecto de investigación aplicada conjunta con una universidad extranjera: Convenio UTB- MIT programa PRACTICUM, en el marco de la Agenda Universitaria contra la Pobreza AUPO
- Participación en el macro proyecto de vivienda de interés social Ciudad Bicentenario
- Séptima versión del Premio a la Excelencia y Talento Caribe

2008

Universidad empresarial logro: 179% - Calif. Global



Nivel de emprendedurismo	361%
Logro 2007	10%
Meta -logro 2008	15%-54%
Meta 2010	30%



% ingresos consultoría	213%
Logro 2007	1.7%
Meta -logro 2008	2.0% - 4.3%
Meta 2010	4.0%



Nivel de efectividad de la formación empresarial	98%
Logro 2007	36%
Meta -logro 2008	46%-45%
Meta 2010	70%

2008

Universidad para el Desarrollo Regional logro: 135% - Calif. Global



Índice de atracción de talentos

168%

Logro 2007

6%

Meta -logro 2008

7%-12%

Meta 2010

10%



Investigación Aplicada

165%

Logro 2007

11%

Meta -logro 2008

22% - 36%

Meta 2010

45%



Posicionamiento en el mercado E.S. local y regional **100%**

Meta -logro 2008

2%-2%

Meta 2010

3%

2008

Universidad para el Desarrollo Humano y Social: 86% - Calif. Global

Proyectos Sociales

Logro 2007

86%

Meta -logro 2008

12%

Meta 2010

14%-12%

16%

5. Nuevo Modelo de Gestión

- Obtención de la Certificación de Calidad ICONTEC – ISO 9001:2000 para la prestación de los servicios administrativos de infraestructura física, informática, adquisiciones, contrataciones, de gestión humana, financiera y servicios de Biblioteca, en las sedes de Ternera y Manga
- Presentación y aprobación por parte del MEN, del proyecto para acceder a los recursos de la línea de crédito para el fomento de la Educación Superior para invertirlos en la primera fase del proyecto de ampliación y dotación de la infraestructura física y tecnológica de la Universidad al 2033

2008

Un Nuevo Modelo de Gestión: 109% - Calif. Global

↑	Gasto de inversión por alumno pregrado	214%
	Logro 2007	641 M\$
	Meta -log ro 2008	760-1.629 M\$
	Meta 2010	1.000 M\$
<hr/>		
↑	Bases de datos electrónicas	140%
	Logro 2007	9
	Meta -log ro 2008	10 -14
	Meta 2010	12
<hr/>		
↓	Índice de liquidez	56%
	Logro 2007	2.8
	Meta -logro 2008	3.2 - 1.8
	Meta 2010	3.5

2008

Gestión responsable y sostenible en hechos: 109% - Calif. Global



Certificación calidad ICONTEC ISO 9001 - 2000
Servicios de Vicerrectoría Administrativa y Biblioteca

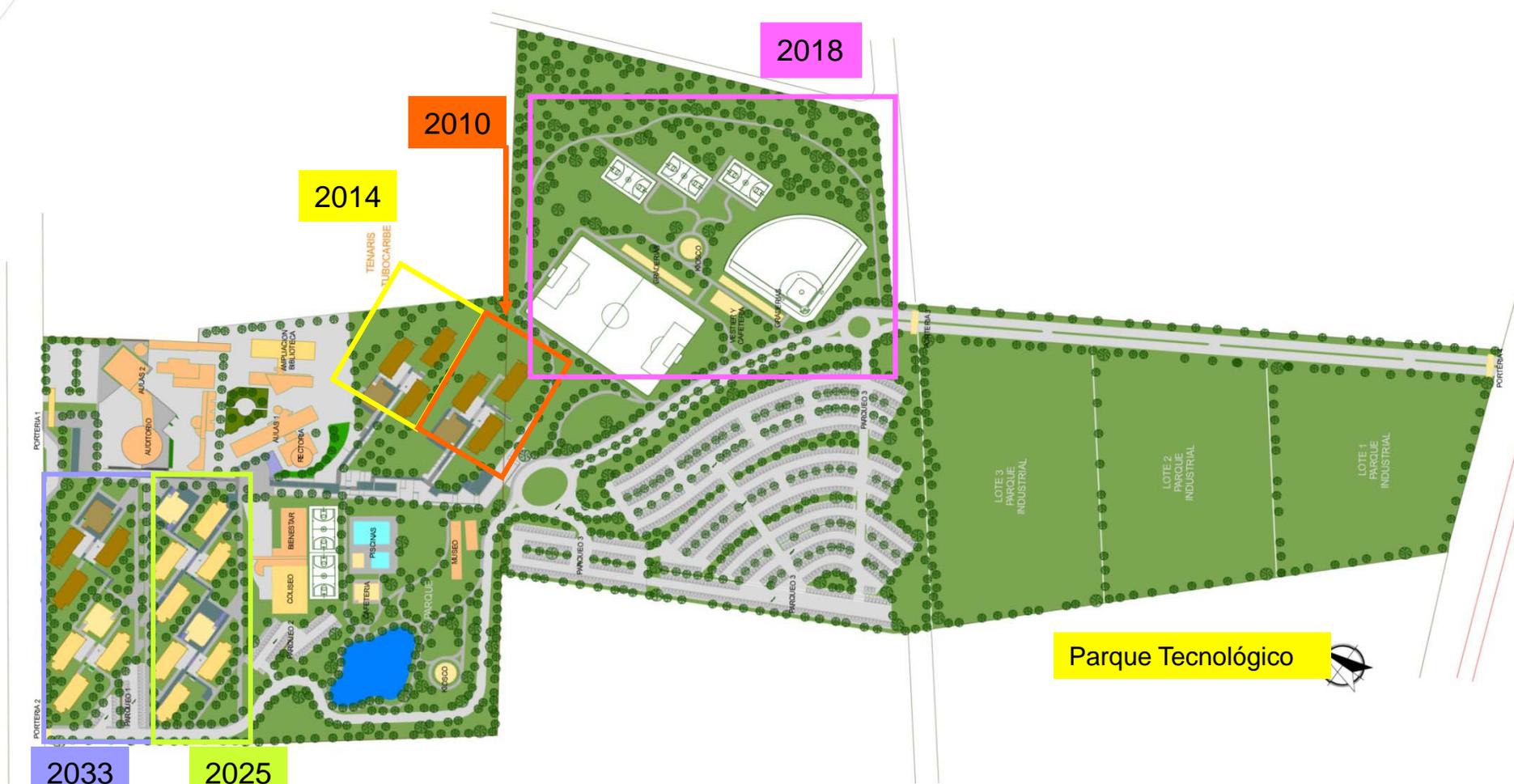


**Aprobación línea de crédito para ampliación y dotación del proyecto educativo 2009-2010, vía tasa subsidiada Men-
Findeter**

Plan Maestro de Infraestructura Física

Ciudadela del Conocimiento

Parque Tecnológico 2010-2014-2025-2033



Plan Maestro de Infraestructura Física

**AGRUPACIÓN DE TRES MÓDULOS DE
AULAS Y OFICINAS Y UNO DE CAFETERÍA -
PERSPECTIVA**





AGRADECIMIENTOS



2. Informe del Revisor Fiscal



**Universidad
Tecnológica de Bolívar**
CARTAGENA DE INDIAS



Cartagena de Indias D.T. y C. Febrero 19 de 2009

Señores

ASAMBLEA GENERAL

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLIVAR

Ciudad

He auditado, debidamente certificados, los balances generales de la **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLIVAR** al 31 de diciembre de 2008 y 2007 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y el resumen de las políticas contables más significativas.

La administración es responsable de la preparación y la adecuada presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación de los estados financieros que estén libres de errores de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.



Mí responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros con base en mí auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia.

Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros, dichas normas requieren que se planee y practique la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en éstos. En el proceso de realizar esta evaluación de riesgo, el auditor debe considerar los controles internos relevantes para que la entidad prepare y presente adecuadamente los estados financieros, para luego poder diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en las circunstancias. Una auditoría también incluye la evaluación del uso apropiado de las políticas contables y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como la presentación completa de los estados financieros.



En mi opinión, los citados estados financieros certificados auditados por mí fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente la situación financiera de la **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLÍVAR** al 31 de diciembre de 2008 y 2007 y los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo de los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales fueron uniformemente aplicados.

Además, fundamentado en el alcance de mis auditorías, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la institución: 1) Llevar los libros de actas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea General y del Consejo Superior de la Universidad, y a las normas relativas a la seguridad social integral; 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas; y, 4) Adoptar medidas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la institución o de terceros en su poder.



En lo transcurrido del año 2009, no se ha variado la legislación ni han sucedido hechos económicos que afecten la información contenida en los estados financieros con corte a diciembre 31 de 2008.

El informe de gestión, preparado por la Administración de la Universidad por requerimiento legal, sobre la evolución del negocio y la situación jurídica, económica y administrativa de la Universidad, se presenta por separado y no forma parte de los estados financieros certificados. He verificado únicamente la concordancia de la información financiera del citado informe con la de los estados financieros certificados adjuntos.

CLARET BERMUDEZ CORONEL

Revisor Fiscal

T.P. 6673-T

Bocagrande, Kra 4 N° 6-153



3. Estados financieros a diciembre de 2008

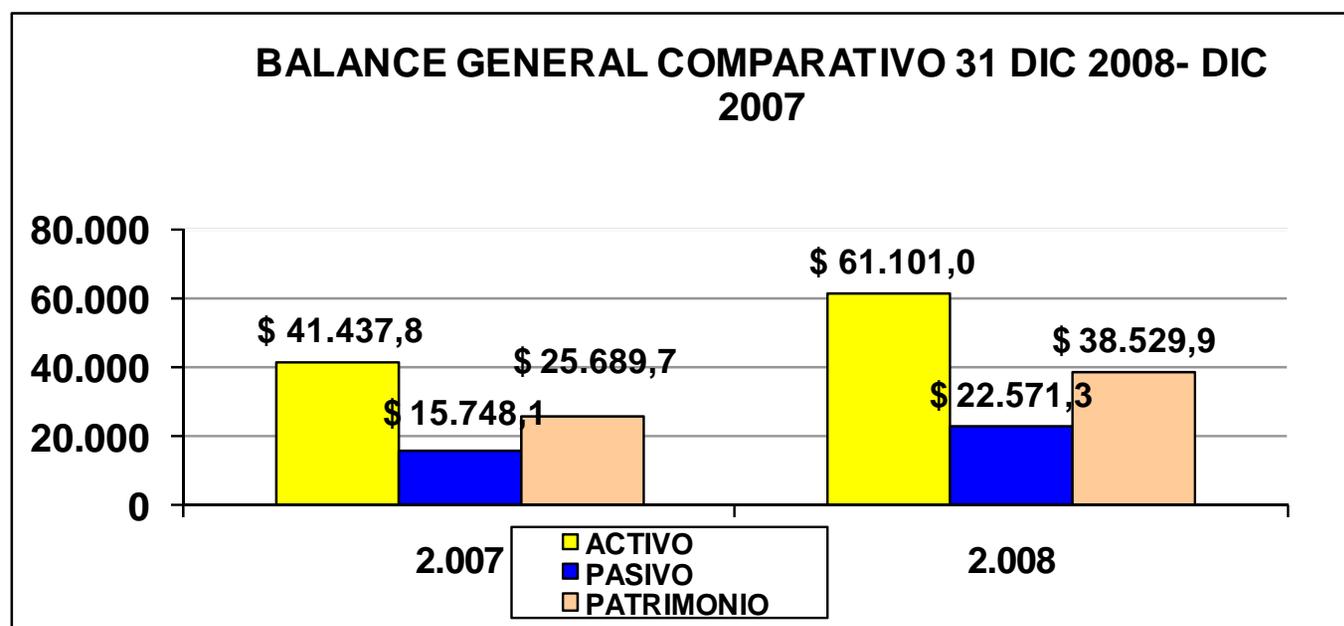


Universidad
Tecnológica de Bolívar
CARTAGENA DE INDIAS



Balance general comparativo

CONCEPTO	2.007	2.008	Variación	Variación
			pesos	porcentual
ACTIVO	\$ 41.437,8	\$ 61.101,0	\$ 19.663,3	47%
PASIVO	\$ 15.748,1	\$ 22.571,3	\$ 6.823,2	43%
PATRIMONIO	\$ 25.689,7	\$ 38.529,9	\$ 12.840,2	50%



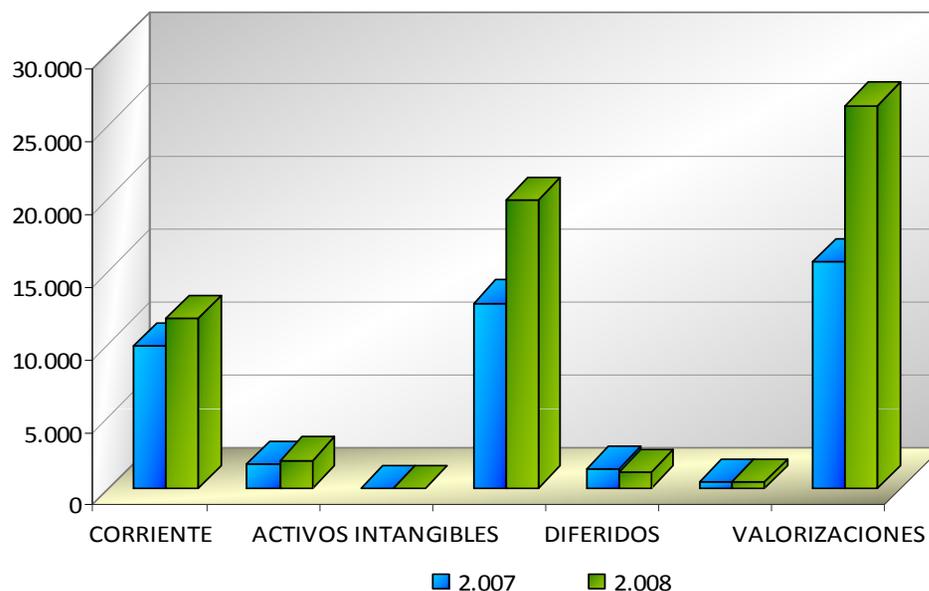
Presentación y Aprobación de los estados financieros diciembre 2008



Universidad
Tecnológica de Bolívar
CARTAGENA DE INDIAS

Total Activo

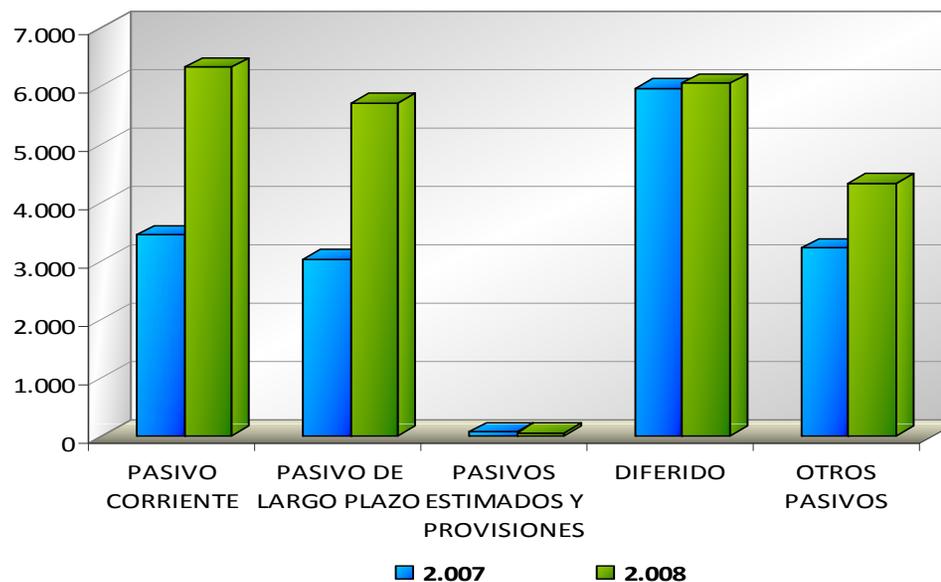
CONCEPTO	2.007	2.008	Variación pesos	Variación porcentual
CORRIENTE	\$ 9.808,3	\$ 11.628,5	\$ 1.820,2	19%
ACTIVO A LARGO PLAZO	\$ 1.662,5	\$ 1.927,9	\$ 265,3	16%
ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 11,6	\$ 11,6	\$ 0,0	0%
ACTIVO FIJO	\$ 12.718,0	\$ 19.764,6	\$ 7.046,6	55%
DIFERIDOS	\$ 1.272,9	\$ 1.065,0	-\$ 207,9	-16%
OTROS ACTIVOS	\$ 376,0	\$ 411,5	\$ 35,6	9%
VALORIZACIONES	\$ 15.588,4	\$ 26.291,9	\$ 10.703,5	69%
TOTAL ACTIVO	\$ 41.437,8	\$ 61.101,0	\$ 19.663,3	47%





Total Pasivo

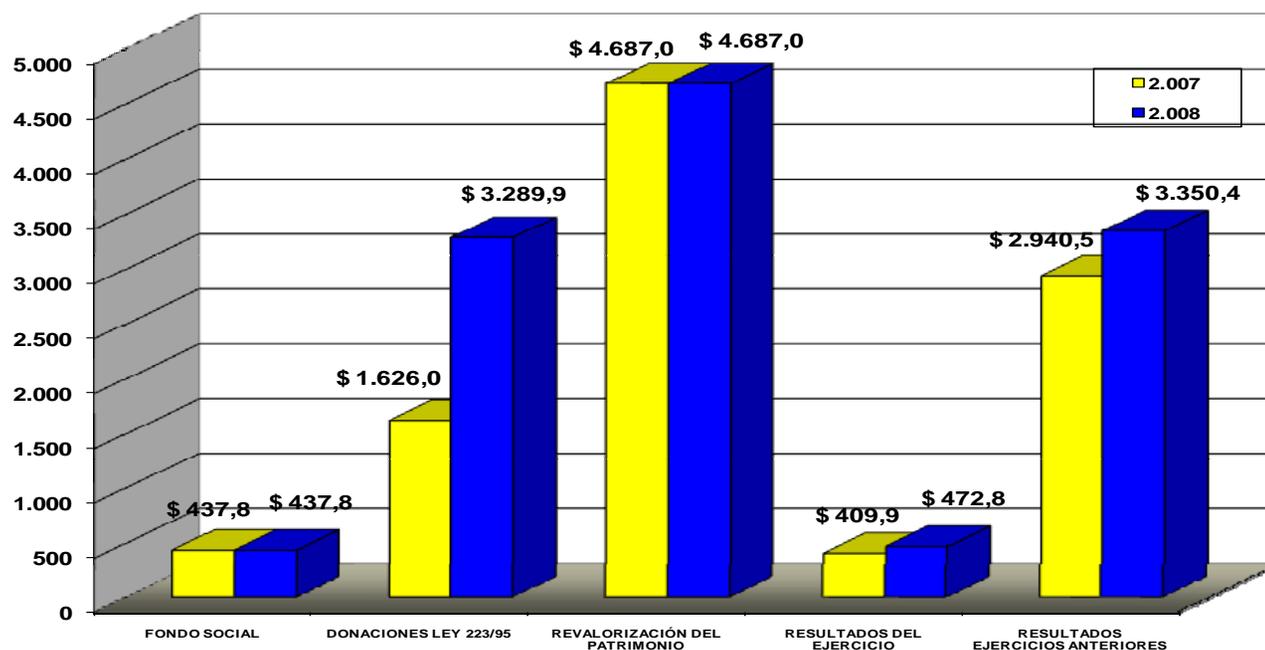
CONCEPTO	2.007	2.008	Variación pesos	Variación porcentual
PASIVO CORRIENTE	\$ 3.455,9	\$ 6.327,1	\$ 2.871,2	83%
PASIVO DE LARGO PLAZO	\$ 3.033,2	\$ 5.716,9	\$ 2.683,7	88%
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	\$ 59,2	\$ 52,7	-\$ 6,5	-11%
DIFERIDO	\$ 5.969,7	\$ 6.055,7	\$ 86,0	1%
OTROS PASIVOS	\$ 3.230,1	\$ 4.341,5	\$ 1.111,5	34%
TOTAL PASIVO	\$ 15.748,1	\$ 22.571,3	\$ 6.823,2	43%





Total Patrimonio

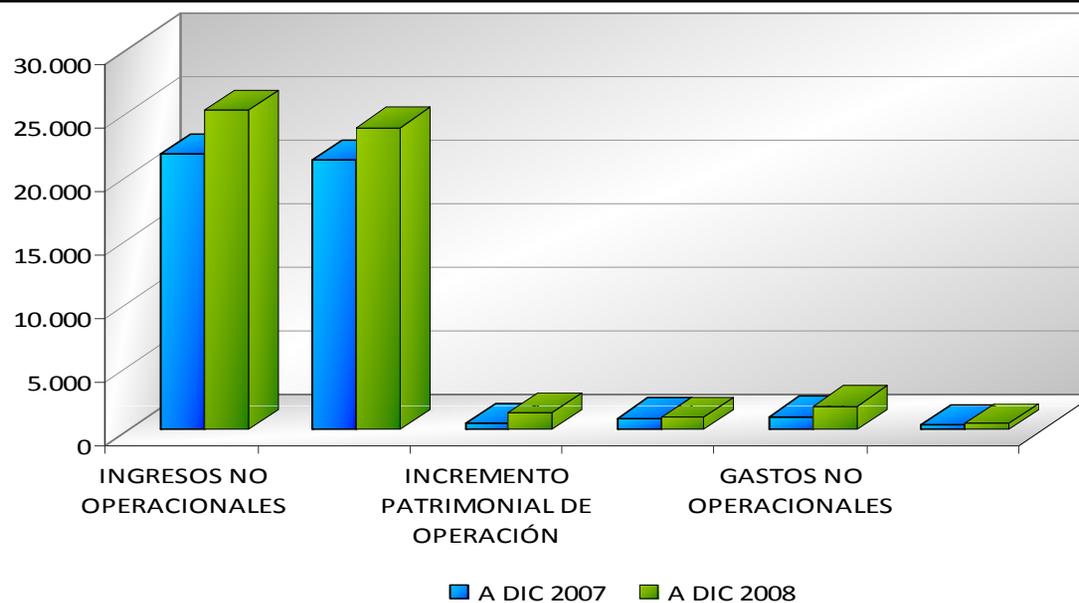
CONCEPTO	2.007	2.008	Variación pesos	Variación porcentual
FONDO SOCIAL	\$ 437,8	\$ 437,8	\$ 0,0	0%
DONACIONES LEY 223/95	\$ 1.626,0	\$ 3.289,9	\$ 1.663,9	102%
REVALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO	\$ 4.687,0	\$ 4.687,0	\$ 0,0	0%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	\$ 409,9	\$ 472,8	\$ 62,9	15%
RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 2.940,5	\$ 3.350,4	\$ 409,9	14%
SUPERAVIT POR VALORIZACIONES	\$ 15.588,4	\$ 26.291,9	\$ 10.703,5	69%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 25.689,7	\$ 38.529,9	\$ 12.840,2	50%





Estados de Renta y Gastos

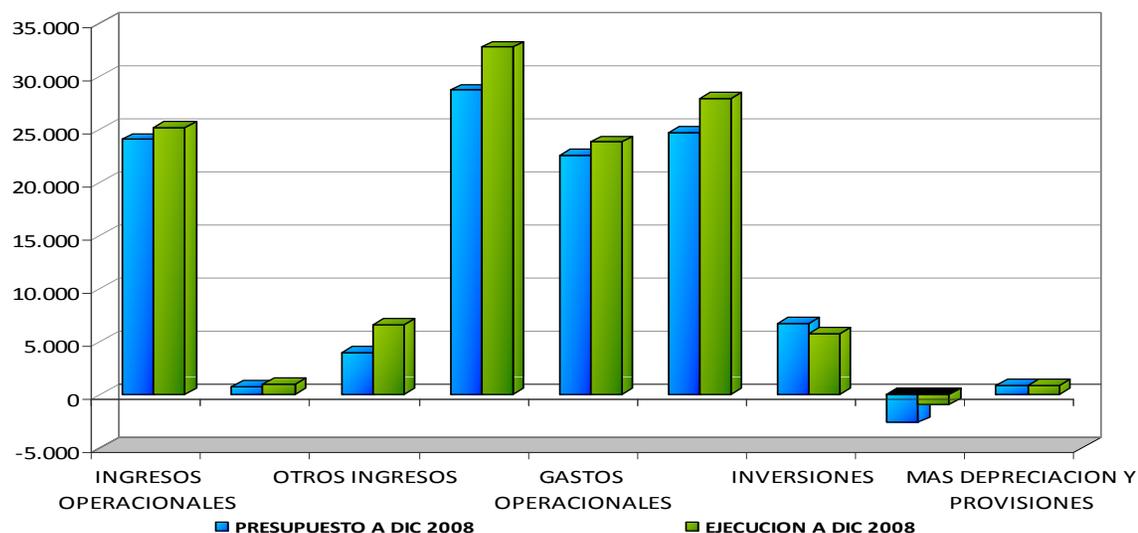
CONCEPTO	A DIC 2007	A DIC 2008	Variación pesos	Variación porcentual
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 21.770,4	\$ 25.198,6	\$ 3.428,2	16%
GASTOS OPERACIONALES DE ADMON..	\$ 21.242,8	\$ 23.828,4	\$ 2.585,5	12%
INCREMENTO PATRIMONIAL DE OPERACIÓN	\$ 527,5	\$ 1.370,2	\$ 842,7	160%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$ 924,1	\$ 988,4	\$ 64,4	7%
GASTOS NO OPERACIONALES	\$ 1.041,8	\$ 1.885,8	\$ 844,0	81%
INCRE. PATR. NETO ANTES DE CORREC. MONET.	\$ 409,8	\$ 472,8	\$ 63,0	15%
CORRECCIÓN MONETARIA	\$ 0,0	\$ 0,0	\$ 0,0	0%
INCREMENTO PATRIMONIAL NETO	\$ 409,8	\$ 472,8	\$ 63,0	15%





Ejecución Presupuestal

CONCEPTO	PRESUPUESTO A DIC 2008	EJECUCION A DIC 2008	Variación pesos	Variación porcentual
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 24.053,5	\$ 25.198,6	\$ 1.145,1	4,8%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$ 707,5	\$ 988,4	\$ 280,9	39,7%
OTROS INGRESOS	\$ 3.962,2	\$ 6.597,0	\$ 2.634,7	66,5%
TOTAL INGRESOS Y RENTAS	\$ 28.723,2	\$ 32.784,0	\$ 4.060,8	14,1%
GASTOS OPERACIONALES	\$ 22.575,2	\$ 23.828,4	\$ 1.253,1	5,6%
TOTAL GASTOS	\$ 24.687,5	\$ 27.962,4	\$ 3.274,8	13,3%
INVERSIONES	\$ 6.675,5	\$ 5.724,4	-\$ 951,1	-14,2%
DEFICIT DE CAUSACION	-\$ 2.639,8	-\$ 902,7	-\$ 3.542,6	134,2%
MAS DEPRECIACION Y PROVISIONES	\$ 845,4	\$ 872,9	\$ 27,5	3,3%
SUPERÁVIT/DÉFICIT	-\$ 1.794,4	-\$ 29,8	\$ 1.764,6	-98,3%





Flujo Caja Real

FLUJO DE EFECTIVO REAL A DIC 31 DE 2008							
CONCEPTO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
1. Saldo Anterior	\$ 3.058,3	\$ 2.407,2	\$ 1.875,0	\$ 2.432,6	\$ 1.961,3	\$ 1.148,4	\$ 3.058,3
Mas :							
2. Ingresos	\$ 4.801,3	\$ 1.961,6	\$ 3.026,6	\$ 2.433,8	\$ 1.245,5	\$ 5.911,7	\$ 19.380,5
2.1 Operacionales	\$ 4.696,7	\$ 1.896,3	\$ 2.180,5	\$ 1.585,3	\$ 1.202,2	\$ 5.878,5	\$ 17.439,4
2.2 No Operacionales	\$ 104,6	\$ 65,3	\$ 846,1	\$ 848,6	\$ 43,3	\$ 33,2	\$ 1.941,1
Menos							
3. Egresos	\$ 5.452,5	\$ 2.493,8	\$ 2.469,0	\$ 2.905,1	\$ 2.058,4	\$ 3.984,1	\$ 19.362,9
Saldo Actual	\$ 2.407,2	\$ 1.875,0	\$ 2.432,6	\$ 1.961,3	\$ 1.148,4	\$ 3.076,0	\$ 3.076,0



Evolución de la Caja

EVOLUCIÓN DE SALDOS AL FINAL DEL PERÍODO

AÑOS 2002 AL 2007 (MILLONES DE PESOS)							
AÑOS	2.002	2.003	2.004	2.005	2.006	2.007	2.008
SALDOS DE CAJA SIN RESTAR LOS INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADOS	\$ 1.527,4	\$ 1.544,8	\$ 3.455,8	\$ 2.927,5	\$ 3.318,0	\$ 3.467,3	\$ 3.076,0
VARIACIÓN EN PESOS	\$ 17,5	\$ 1.910,9	-\$ 528,3	\$ 390,5	\$ 149,3	-\$ 391,3	

EVOLUCIÓN DE SALDOS AL FINAL DEL PERIODO RESTANDO LOS INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO

AÑOS 1997 AL 2008 (Millones de Pesos)												
AÑOS	1.997	1.998	1.999	2.000	2.001	2.002	2.003	2.004	2.005	2.006	2.007	2.008
DÉFICIT/SUPERAVIT DE CAJA RESTANDO LOS INGRESOS RECIBIDOS	-\$ 911,2	-\$ 1.118,1	-\$ 775,9	-\$ 245,1	\$ 223,3	-\$ 258,1	-\$ 596,3	-\$ 401,1	-\$ 1.428,3	-\$ 593,8	-\$ 575,7	-\$ 948,4
VARIACIÓN EN PESOS		-\$ 206,9	\$ 342,2	\$ 530,8	\$ 468,4	-\$ 481,4	-\$ 338,2	\$ 195,2	-\$ 1.027,2	\$ 834,5	\$ 18,1	-\$ 372,7



Evolución de las utilidades netas

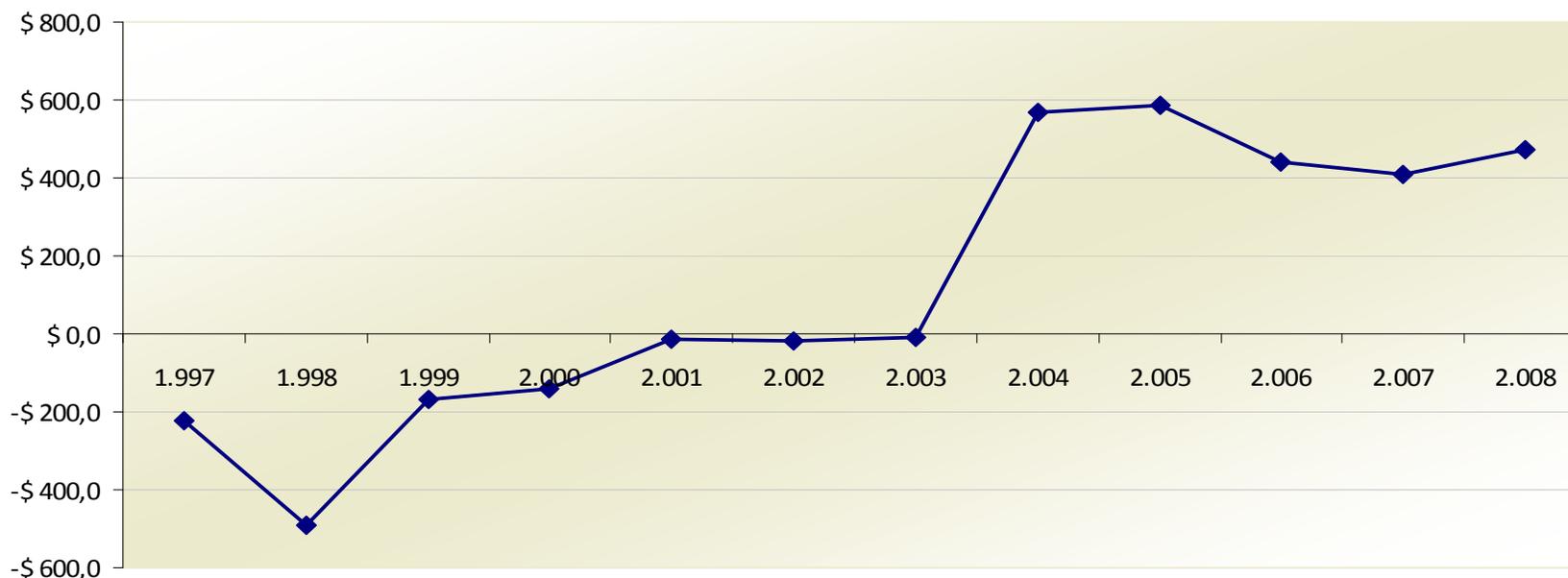
ANTES DE CORRECCIÓN MONETARIA

AÑOS 1997 AL 2008

(MILLONES DE PESOS)

AÑOS	1.997	1.998	1.999	2.000	2.001	2.002	2.003	2.004	2.005	2.006	2.007	2.008
UTILIDADES ANTES DE CM	-\$ 224,4	-\$ 489,9	-\$ 167,9	-\$ 140,4	-\$ 15,0	-\$ 18,9	-\$ 10,5	\$ 569,9	\$ 587,7	\$ 440,9	\$ 409,8	\$ 472,8
VARIACIÓN EN PESOS		-\$ 265,5	\$ 322,0	\$ 27,5	\$ 125,4	-\$ 3,9	-\$ 10,5	\$ 580,4	\$ 17,8	-\$ 146,8	-\$ 31,1	\$ 63,0

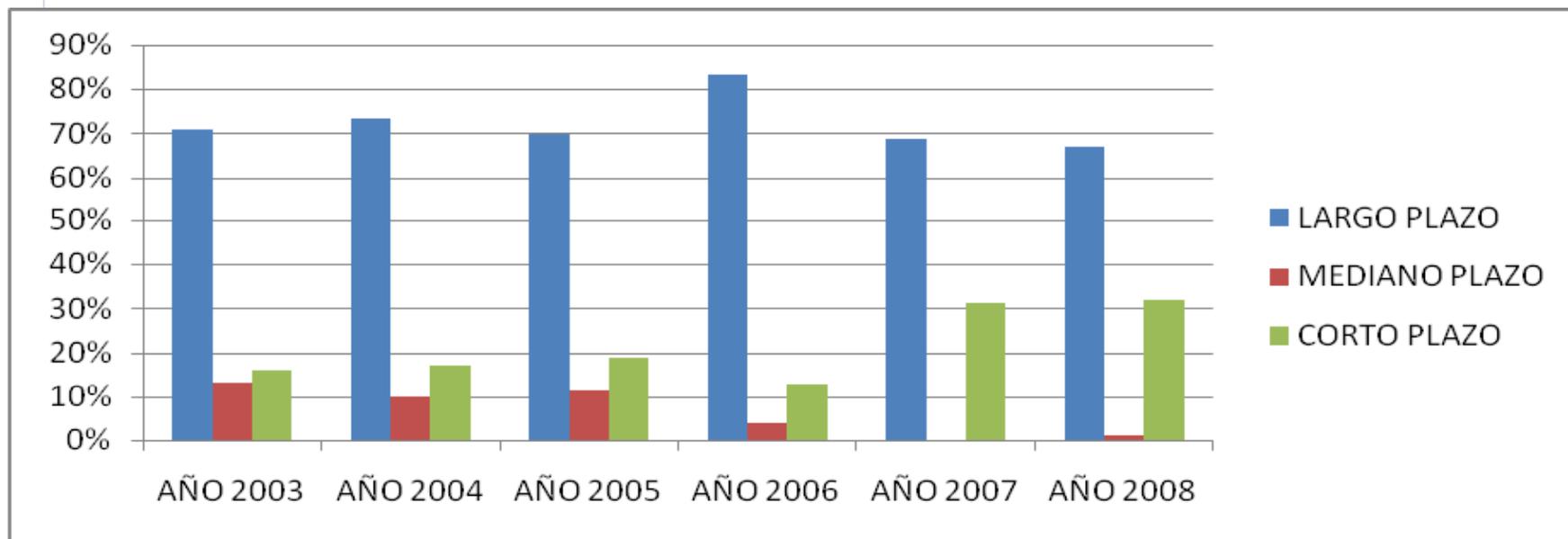
HISTORICO DE UTILIDADES ANTES DE CM





Composición del Pasivo

COMPOSICIÓN DE LA DEUDA						
EN MILLONES DE PESOS						
TIPO DE DUDA	AÑO 2003	AÑO 2004	AÑO 2005	AÑO 2006	AÑO 2007	AÑO 2008
LARGO PLAZO	2.830,6	2.516,9	2.164,8	3.008,9	3.000,0	5.691,8
MEDIANO PLAZO	520,3	335,1	351,6	144,4	0,0	77,3
PORCIÓN CORRIENTE Y CREDITOS DE TESORERÍA	641,1	584,8	581,1	454,7	1.357,5	2.712,3
TOTAL DEUDA	3.991,9	3.436,7	3.097,5	3.608,1	4.357,5	8.481,4





Indicadores Financieros

	dic-07	dic-08
INDICADORES DE LA ESTRUCTURA DE GASTOS E INGRESOS		
Estructura de los Gastos		
Gastos totales/ Ingresos Totales	98,2%	98,2%
Gastos Operac./Ingresos Totales	93,6%	91,0%
Gastos Extraoper./Ingresos Totales	4,6%	7,2%
Estructura de los Ingresos		
Ingresos matricula Pegrado / Ingresos Operacionales	73,6%	68,7%
Ingresos diferentes matricula / Ingresos Operacionales	23,1%	27,6%
Ingresos convenio COMFENALCO / Ingresos Operacionales	1,3%	0,5%
Ingresos financieros/ Ingresos Operacionales	1%	0%
Ingresos unidades negocios / Ingresos Operacionales	1,2%	1,6%
INDICADORES DE LA SITUACION FINANCIERA		
Liquidez		
Razon Corriente	2,8	1,8
Endeudamiento		
Nivel de endeudamiento total	38,0%	36,9%
Rentabilidad		
Incremento Patrimonial Neto antes de CM./ Ingresos totales	1,81%	1,81%
UTILIDADES ANTES CORRECCIÓN MONETARIA	\$ 409,9	\$ 472,8
EBITDA	\$ 1.896,5	\$ 2.319,3
MARGEN % EBITDA	8%	9%

¡MUCHAS GRACIAS!



Universidad
Tecnológica de Bolívar
CARTAGENA DE INDIAS